



**ASEQROO**

ANÁLISIS DEL INFORME DE AVANCE DE  
GESTIÓN FINANCIERA

SECRETARÍA DE DESARROLLO  
TERRITORIAL URBANO SUSTENTABLE

---

PRIMER TRIMESTRE 2025

**ANÁLISIS DEL INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA**  
**Secretaría de Desarrollo Territorial Urbano Sustentable**  
**Período del 1 de enero al 31 de marzo de 2025**



## INTRODUCCIÓN

Por disposición contenida en los artículos 6, fracción XVII, y 14, último párrafo, de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Quintana Roo; artículo 37, segundo y último párrafo, de la Ley de Presupuesto y Gasto Público del Estado de Quintana Roo, de forma supletoria y artículos 4 y 8 del Reglamento Interior de la Auditoría Superior del Estado de Quintana Roo, corresponde a éste órgano fiscalizador realizar el análisis del Informe de Avance de Gestión Financiera y entregarlo a la Comisión de Hacienda, Presupuesto y Cuenta de la Legislatura del Estado de Quintana Roo.

El Informe de Avance de Gestión Financiera es el informe trimestral que rinden los Poderes del Estado y los entes públicos a la Auditoría Superior del Estado de Quintana Roo, para el análisis correspondiente, sobre el avance financiero de los programas aprobados para el ejercicio fiscal que se informa, conforme a lo previsto en el artículo 6, fracción XVII de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Quintana Roo (LFRCQROO).

La Auditoría Superior del Estado de Quintana Roo, en cumplimiento de lo dispuesto en el último párrafo del artículo 14 de la LFRCQROO, realizó dentro de los 30 días posteriores a la fecha de su recepción, el análisis del Informe de Avance de Gestión Financiera presentado por la **Secretaría de Desarrollo Territorial Urbano Sustentable**, con la finalidad de conocer el grado de cumplimiento de los objetivos, metas y satisfacción de necesidades en ellos proyectados, para ser entregado a la Comisión de Hacienda, Presupuesto y Cuenta de la Legislatura del Estado de Quintana Roo.

El Informe de Avance de Gestión Financiera contiene lo siguiente:

- I. La **Secretaría de Desarrollo Territorial Urbano Sustentable**, presenta la información y cifras correspondientes a los flujos de ingresos y egresos de forma consolidada en el Informe de Avance de Gestión Financiera del H. Poder Ejecutivo; y
- II. El avance del cumplimiento de los programas con base en los indicadores aprobados en el Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de Quintana Roo, para el ejercicio fiscal 2025.

Por su parte, la **Secretaría de Desarrollo Territorial Urbano Sustentable**, dentro de los plazos establecidos en la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Quintana Roo, entregó a este órgano de fiscalización su Informe de Avance de Gestión Financiera, el cual incluye las cifras acumuladas correspondientes al periodo del 1 de enero al 31 de marzo del ejercicio fiscal 2025, conforme a lo previsto en el Acuerdo en el que se emiten los Lineamientos para la Integración y Rendición de los Informes de Avance de la Gestión Financiera de las Entidades Fiscalizables del Estado de Quintana Roo y la Guía para la Integración y Rendición de los Informes de Avance de Gestión Financiera.

## II.- EL AVANCE DEL CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS

La **Secretaría de Desarrollo Territorial Urbano Sustentable**, reporta como presupuesto total modificado, la cantidad de **\$175,680,305.00**, recurso destinado para el desarrollo de los siguientes programas presupuestarios:

- **G001 - Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano Incluyente**, el cual se desarrollará con **2** indicadores estratégicos y **4** de gestión para el logro de los objetivos, asignando para tal efecto un presupuesto de **\$95,041,959.00**

- **E003 - Vivienda Digna**, el cual se desarrollará con **2** indicadores estratégicos y **3** de gestión para el logro de los objetivos, asignando para tal efecto un presupuesto de **\$43,578,509.00**
- **M001 - Gestión y Apoyo Institucional Transversal**, el cual se desarrollará con **2** indicadores estratégicos y **1** de gestión para el logro de los objetivos, asignando para tal efecto un presupuesto de **\$37,059,837.00**

Estos programas presupuestarios se encuentran alineados al Plan Estatal de Desarrollo 2023-2027 de la siguiente manera:



La **Secretaría de Desarrollo Territorial Urbano Sustentable**, en el período del 1 de enero al 31 de marzo de 2025, presenta el siguiente avance del cumplimiento de los programas:

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:		G001 - Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano Incluyente.									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	META ANUAL PROGR.	ACUM. SI/ NO	METAS-AVANZE				AVANCE DE LA META PROGRAMADA	
						PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERIODO				TRIM	ANUAL
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM		
F - Contribuir a conducir y orientar al estado hacia el crecimiento sustentable, con un territorio integralmente planeado y regulado bajo un marco normativo actualizado, que propicie espacios públicos incluyentes, vivienda digna y entornos ambientales que permitan mejorar la calidad de vida de las y los quintanarroenses, mediante el diseño, implementación y evaluación de las políticas públicas y programas que impulsen y regulen el territorio.	PED1711 - Porcentaje de superficie del territorio regulado y ordenado.	Ascendente	Anual	1.60	Si	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.52	0.00	1.08		

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:		G001 - Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano Incluyente.									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	META ANUAL PROGR.	ACUM. SI/ NO	METAS-AVANACE				AVANCE DE LA META PROGRAMADA	
						PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERÍODO				TRIM	ANUAL
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM		
P - Localidades y centros urbanos del Estado regulados y ordenados, a través de la actualización y formulación de los instrumentos de planificación urbana territorial, propiciando un mejor control de los asentamientos humanos.	11010I1 - Cobertura de las localidades y centros urbanos a través de los instrumentos de planificación urbana territorial.	Ascendente	Anual	1.94	Si	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.000	0.97	0.000	0.97		
C01 - Servicios de asistencia técnica para la formulación de instrumentos de planeación y ordenamiento territorial otorgados.	C01 - Porcentaje de servicios de asistencia técnica otorgados a municipios.	Ascendente	Semestral	54.55	Si	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	27.27	0.00	27.27		
C02 - Constancias de congruencia urbanística estatal emitidas.	C02 - Porcentaje de constancias de congruencia urbanística estatal emitidas.	Ascendente	Trimestral	97.32	Si	100.00	-	-	-	103.45%	103.45%
						96.66	97.22	97.50	97.67		
C03 - Proyectos de obras de infraestructura urbana y social realizados.	C03 - Porcentaje de proyectos integrados de infraestructura urbana y social.	Ascendente	Semestral	6.67	Si	1.33	-	-	-	100.00%	100.00%
						1.33	3.33	2.00	0.00		
C04 - Acreditaciones de asesores inmobiliarios emitidas.	C04 - Porcentaje de emisión de matrículas.	Ascendente	Trimestral	87.05	Si	88.33	-	-	-	97.16%	97.16%
						90.91	79.69	85.42	91.38		

Resumen de los avances en relación a las metas establecidas para el primer trimestre:

En este Programa, el avance presentado de las metas y objetivos a nivel Fin, es del **0.00%** con respecto a la meta programada anual.

Durante este período, se reportan los siguientes avances en los componentes que integran este programa presupuestario:

- **Componente 01:** no reportan metas programadas.

- **Componente 02:** se reporta un avance del **103.45%** con respecto a la meta programada. La entidad menciona que *en el primer trimestre del ejercicio en curso se tenía programado emitir 145 constancias de 150 solicitadas. Derivado al crecimiento urbano en el Estado, se emitieron 250 constancias de 250 solicitadas, alcanzando el semáforo verde del nivel de cumplimiento de la meta.*
- **Componente 03:** se reporta un avance del **100.00%** con respecto a la meta programada. La entidad indica que, *en el primer trimestre del ejercicio en curso, se elaboraron e integraron los siguientes proyectos: construcción de pavimentos, guarniciones y banquetas (primera etapa) de la colonia Félix González Canto (segunda etapa), de la ciudad de Cozumel, municipio de Cozumel y construcción del parque lineal de la calle Tlacuache desde Avenida Zetina Gasca a carretera federal 307, en la localidad de Puerto Morelos, municipio de Puerto Morelos. Con lo anterior, damos cumplimiento a la meta programada de 2 proyectos integrados.*
- **Componente 04:** se reporta un avance del **97.16%** con respecto a la meta programada. La entidad justifica que, *en el primer trimestre del 2025, se programaron emitir 70 acreditaciones de 77 solicitudes. En el periodo que se informa, se emitieron 333 acreditaciones de 377 solicitadas, alcanzando el nivel de cumplimiento de la meta programada.*

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:		E003 - Vivienda Digna.									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	META ANUAL PROGR.	ACUM. SI/ NO	METAS-AVANACE				AVANCE DE LA META PROGRAMADA	
						PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERIODO				TRIM	ANUAL
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM		
F - Contribuir a conducir y orientar al estado hacia el crecimiento sustentable, mediante el diseño, implementación y evaluación de políticas públicas y programas que faciliten el acceso a financiamientos y/o subsidios para la adquisición de vivienda y a la certidumbre en la tenencia de la tierra.	PED1711 - Porcentaje de superficie del territorio regulado y ordenado.	Ascendente	Anual	1.60	Si	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.52	0.00	1.08		
P - La población de bajos ingresos tiene acceso a una solución habitacional, atendiendo las carencias sociales en materia de vivienda y suelo.	1102O11 - Acciones habitacionales en Quintana Roo.	Ascendente	Anual	32,350.00	Si	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	32,350.00		
C01 - Títulos de propiedad emitidos.	C01 - Porcentaje de títulos de propiedad emitidos.	Ascendente	Semestral	27.99	Si	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	13.99	0.00	13.99		

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:		E003 - Vivienda Digna.									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	META ANUAL PROGR.	ACUM. SI/ NO	METAS-AVANCE				AVANCE DE LA META PROGRAMADA	
						PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERIODO				TRIM	ANUAL
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM		
C02 - Financiamientos y/o subsidios para una solución habitacional autorizados.	C02 - Porcentaje de autorizaciones y/o subsidios para una solución habitacional.	Ascendente	Semestral	20.00	Si	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	6.00	0.00	14.00		
C03 - Lotes con servicios para vivienda digna urbanizados.	C03 - Porcentaje de avance en la urbanización de lotes con servicios.	Ascendente	Semestral	10.00	Si	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	5.00	5.00		

Resumen de los avances en relación a las metas establecidas para el primer trimestre:

En este Programa, el avance presentado de las metas y objetivos a nivel Fin, es del **0.00%** con respecto a la meta programada anual.

Durante este período, los **3** componentes que integran este programa presupuestario, no reportan metas programadas.

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:		M001 - Gestión y Apoyo Institucional Transversal.									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	META ANUAL PROGR.	ACUM. SI/ NO	METAS-AVANCE				AVANCE DE LA META PROGRAMADA	
						PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERIODO				TRIM	ANUAL
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM		
F - Contribuir a la aplicación del modelo de gestión para resultados para fortalecer la organización y gestión que permita la creación de valor público quintanarroense.	PED2611 - Índice General de Avance PbR-SED entidades.	Ascendente	Anual	82.00	No	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	82.00		
P - Las Unidades Responsables sustantivas de los ejecutores de gasto del Gobierno del Estado de Quintana Roo cumplen satisfactoriamente sus metas en los programas presupuestarios, consolidando el modelo de Presupuesto Basado en Resultados.	1902O15 - Porcentaje de cumplimiento de metas sustantivas de los ejecutores de gasto del Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado al cierre del ejercicio fiscal.	Ascendente	Anual	85.00	No	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	85.00		
C01 - Apoyo a las Unidades Responsables sustantivas para el cumplimiento de sus metas programadas, otorgado.	C01 - Porcentaje de cumplimiento programático trimestral de metas con semáforo verde de las Unidades Responsables sustantivas de la Secretaría de Desarrollo Territorial Urbano Sustentable.	Ascendente	Trimestral	84.62	Si	87.50	-	-	-	100.00%	100.00%
						87.50	84.21	87.50	82.35		

Resumen de los avances en relación a las metas establecidas para el primer trimestre:

En este Programa, el avance presentado de las metas y objetivos a nivel Fin, es del **0.00%** con respecto a la meta programada anual.

Durante este período, el único componente que integra este programa presupuestario, la entidad manifiesta que, *en el primer trimestre del ejercicio en curso, se cuentan con 8 indicadores con metas programadas, de los cuales 7 lograron alcanzar metas satisfactorias (rango verde). Derivado de lo anterior se alcanzó un nivel de cumplimiento del 100.00%.*

Cabe señalar, que el análisis realizado a la información programática que presentó la Entidad, se efectuó a los indicadores del nivel Fin, Propósito y Componente.

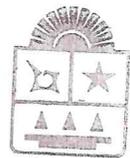
**CONCLUSIONES**

La información presentada por la **Secretaría de Desarrollo Territorial Urbano Sustentable**, refleja el avance en el cumplimiento de los programas con base en indicadores al **31 de marzo de 2025**. En este apartado se emite el resultado del análisis realizado por este órgano fiscalizador en función de la información proporcionada.

Es importante aclarar, que el análisis realizado no constituye una auditoría, ya que no se basa en los procesos sistemáticos que la caracterizan, tales como la planeación, la evaluación de control interno y de riesgos. La responsabilidad de la Auditoría Superior del Estado de Quintana Roo consistió en analizar la información presentada por la entidad fiscalizable e informar de los resultados a la Legislatura del Estado a través de la Comisión de Hacienda, Presupuesto y Cuenta, en los términos del artículo 14 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Quintana Roo, reservando la opinión en este momento en cuanto a la razonabilidad de las cifras presentadas.

*[Handwritten signature in blue ink]*

**M. EN AUD. MIGUEL ZOGBY CHELUJA MARTÍNEZ**  
**Auditor Superior del Estado de Quintana Roo**



ESTADO DE QUINTANA ROO  
 PODER LEGISLATIVO  
 AUDITORIA SUPERIOR  
 DEL ESTADO





Poder Legislativo del Estado Libre  
y Soberano de Quintana Roo